

STICHTING IN ARCADIE

Jaarverslag 2017



Herinrichting binnentuin Hofje van Hoogelande te Den Haag (2017)

Inhoud

Voorwoord	3
Organisatie	4
Projecten 2016	5
Kennisoverdracht en Kenniscentrum	7
Jaarrapport	12

Voorwoord

Stichting In Arcadië heeft in 2017 met een tweekoppige directie gewerkt. Het jaar werd met een positief nettoresultaat afgesloten, welke in cijfermatig opzicht terug te vinden is in de jaarrekening. Het team van Stichting In Arcadië heeft gewerkt aan vele interessante projecten, welke zijn na te lezen op onze website www.stichtinginarcadie.nl. Een beknopt overzicht is te vinden onder het hoofdstuk projecten 2017.

De kennis over groen erfgoed is dankzij onze historische onderzoeken, publicaties, lezingen en lessen, onbezoldigde redactieschappen en openstelling van het kenniscentrum voor onderzoek verder toegenomen en uitgedragen. Ook de instandhouding ervan werd gediend middels planvorming en (begeleiding van de) uitvoering gebaseerd op historische gegevens en waardestellingen.

We danken onze opdrachtgevers en bezoekers van het studiecentrum voor hun vertrouwen.



Organisatie

Medewerkers

Ir. P. Verhoeff	directeur / landschapsarchitect bnt	0,9 fte
Drs. R.H.M. van Immerseel	directeur / historicus	0,8 fte
M.A. Bos BASc	beheerspecialist groen erfgoed	0,9 fte
MA. N. Wijsbek	historicus	0,6 fte

Medewerkers op projectbasis

Ing. K.D. Aschman	groen erfgoed specialist
Ing. L. van Dam	bestek en uitvoering

Vrijwilligers

K. Neukirchen	administratie en financiën
---------------	----------------------------

Stagiair

Merel Haverman (Universiteit Amsterdam, erfgoedstudies)

Raad van Toezicht

Prof. dr. K. A. Ottenheym	voorzitter
M.C. (Marian) Lenshoek-Smeets	lid
K. Neukirchen	lid

Huisvesting kantoor en studiecentrum

't Zand 44
3811 GC Amersfoort

T. 033-4480035
E. info@stichtinginarcadie.nl
W. www.stichtinginarcadie.nl

Projecten 2017

In 2017 heeft de in 2012 ingezette verbreding van het werkveld van Stichting In Arcadië doorgezet. Naast de particuliere buitenplaatseigenaren betreft dit institutionele eigenaren, vastgoed vermogensbeheerders, rentmeesters, rijksoverheid, provinciale overheden en lokale overheden. Bovendien is er een duidelijke doorzetting van de tendens in de verbreding van het werkkerrein. Naast onderzoek en planvorming voor tuinen en parken bij buitenplaatsen werkte Stichting In Arcadië in 2017 aan vestingbouwkundig groen erfgoed, religieus groen erfgoed, stadsparken en object overstijgende projecten zoals het Kwaliteitsimpuls Zocherparken. Naar verwachting zal deze verbreding zich in 2018 verder doorzetten.

In 2017 heeft Stichting In Arcadië aan de onderstaande projecten gewerkt.

Projectenlijst 2017

Stichting In Arcadië de onderstaande betaalde werkzaamheden verricht voor institutionele en particuliere opdrachtgevers en (rijks)overheden.

Project	Plaats	Omschrijving	Opdrachtgever
Arcadië (magazine)	n.v.t.	Exploitatie en redactiewerk	Stichting Vrienden PHB
Akerendam	Beverwijk	Historisch onderzoek en visie restauratie vijver	Stichting Sluyterman van Loo
Beresteijn	Voorschoten	Ontwerp en technische uitwerking van de Hermitage, diverse overleggen t.b.v. de start van het project, begin Voorlopig Ontwerp	Amvest
Bergh, huis	s-Heerenberg	Ontwerp voorplein en begeleiding uitvoering	Stichting Kasteel Huis Bergh
Berghuis	Rhenen	Onderbouwing NSW-status	Particulier
Berkenrode	Heemstede	Diverse overleggen t.b.v. masterplan	Stichting Berkenrode
Binckhorst	Den Haag	Historisch onderzoek	Gemeente Den Haag
Bleijenbeek	Afferden	Afronding landgoedvisie	A.S.R.
Bonenburg	Heerde	Historisch onderzoek en waardestelling	Particulier
Burcht te Wedde	Wedde	Snoeiadvies	La Drone Vastgoed BV
Calorama	Noordwijk	Advies voortuin, meerjaarenplanning	Stichting Calorama Everwijn Taets
Cantonspark	Baarn	Historisch onderzoek, waardestelling en visie	Gemeente Baarn
Cromwijk / Kuyvenhoven	Maarssen	Historisch onderzoek, waardestelling, advies voor herontwikkeling en beeldkwaliteit	Carpenti B.V.
Daalhuizen	Velp	Historisch onderzoek en waardestelling	Gemeente Rheden
Den Engh	Den Dolder	Reconstructiekaarten en diverse overlegmomenten	Rijksvastgoedbedrijf, directie Transacties & Projecten
Djoerang	Zoelen	Ontwerppogave	Particulier
Doorn, Huis	Doorn	Definitief Ontwerp, diverse overlegmomenten, meedenken historisch onderzoek Pinetum, historisch onderzoek kassen in de moestuin	Rijksvastgoedbedrijf
Elsloo, kasteelpark	Elsloo	Aanvulling beheervisie en beheerplan	Stichting het Limburgs Landschap
Gelders Restauratiecentrum	n.v.t.	Cursus Historische tuinen en parken in theorie en praktijk voor erfgoedhoveniers	Gelders Restauratie Centrum / provincie Gelderland
Groot Noordijk	Wilp	Historisch onderzoek en opstellen visie en inrichtingsplan	Landgoed Groot Noordijk
Hemeltje, 't	Houten	Landschapshistorische verkenning met waardestelling	Staatsbosbeheer i.s.m. A. Viersen
Hogeschool van Utrecht	Utrecht	Lessen geven	Hogeschool van Utrecht
Hunthum	Breukelen	Masterplan en advies	Particulier
Kop van Warnsveld	Warnsveld	Historisch onderzoek	Gemeente Zutphen
Klooster Ter Eem	Amersfoort	Overleg en advies	Amvest
Leemcule	Dalfsen	Publicatie boek	Particulier
Leemcule	Dalfsen	Bijdrage aan sim onderbouwing	Korneel Aschman
Mariënhave	Warmond	Historisch onderzoek, waardestelling en kansenkaart	Gemeente Teylingen
Middachten, parkeerplaats	De Steeg	Advies inrichting oude en nieuwe	Landgoed Middachten bv

Middachten, Appelschuur	De Steeg	parkeerplaats inclusief de kruising Middachterallee / Oprijlaan	Landgoed Middachten bv
Middachten, Gotingsgoed	De Steeg	Tuinconsult	Landgoed Middachten bv
Middachten, Oostparterre	De Steeg	Historisch onderzoek en tuinontwerp	Landgoed Middachten bv
Middachterallee	De Steeg	Historisch onderzoek en advies	Gemeente Rheden
Moermond – De Helle	Renesse	Historisch onderzoek	Renesser Duin BV
Nieuw Ypelaer	Bavel	Historisch onderzoek en voorlopige waardestelling	Gemeente Breda
Olterterp	Beetsterzwaag	Historisch onderzoek en Plan van aanpak landgoed Olterterp	ASR en It Fryske Gea
Over-Holland	Nieuwersluis	Historisch onderzoek, waardestelling, reconstructiekaarten en masterplan	Stichting Het Utrechts Landschap
Paleis 't Loo	Apeldoorn	Historisch onderzoek en waardestelling 't Kleine Loo	Paleis het Loo
Provincie Gelderland	Arnhem	Rondleiding	
Rhienderenstien	Brummen	Diverse overleggen en historisch onderzoek oranjerie	Particulier
Rijnoord	Woerden	Overleg en advies	Stichting Rijnoord
Rozendaal, 't – Voorplein	Heino	Advies voorplein	Stichting baron van Ittersum Fonds
Rozendaal, 't – Tuin	Heino	Tuinontwerp	Particulier
Rust en Vreugd, tuinmanswoning	Wassenaar	Historisch onderzoek	Particulier
Scherpenzeel	Scherpenzeel	Prijsvraag bruggenfamilie	Stichting Landgoed Scherpenzeel
Stedenbouw voor Extremen	Utrecht	Onderzoek 'De singel als klimaatadaptieve drager'	Stimuleringsfonds creatieve industrie / rce
Stg. Koningsdiep	Beetsterzwaag	Lezing t.b.v. landschapsinventarisatie	Stg. Koningsdiep
Talant, De Wissel	Beetsterzwaag	Overleg en advies	Zorggroep Alliade
Vilsteren	Vilsteren	Uitwerking beplantingsplan omgeving grote vijver, notitie tuinbaas	Landgoed Vilsteren bv
Vredenoord	Rijswijk	Plaatsen tuinbeelden	Particulier
Welgelegen	Warnsveld	Ontwerptekening en begeleiding in de uitvoering	Overtuin Warnsveld
Werk aan het Spoor	Acquoy	Landschapshistorische verkenning met waardestelling	Staatsbosbeheer i.s.m. A. Viersen
Zocher-project	n.v.t.	Workshop tuinbazen	Erfgoedhuis Zuid-Holland i.s.m. K. Aschman

Kennisoverdracht & Kenniscentrum

In 2017 hebben de medewerkers van Stichting In Arcadië middels workshops, lezingen, (gast)colleges, commissieschappen en publicaties hun kennis over groen erfgoed uitgedragen. Aandacht voor en bewustwording van monumentaal groen bij de politiek en het grotere publiek werd gegenereerd door Stichting In Arcadië in het tijdschrift *Arcadië* en het *Tuinjournaal* van de Nederlandse Tuinenstichting. Bovendien heeft Stichting In Arcadië een belangrijke bijdrage geleverd aan de verdere professionalisering van het vakgebied middels het uitdragen van het belang van de landelijke *Richtlijnen Tuinhistorisch Onderzoek*.

Studiecentrum

Het studiecentrum bestaat uit bibliotheek, documentatie, foto- en kaartmateriaal en archief.

Het studiecentrum is in 2017 op afspraak open geweest voor derden. Hiervan is in bescheiden mate gebruik gemaakt. De collectie is intensief geraadpleegd door de medewerkers van Stichting In Arcadië. In diverse publicaties door derden en medewerkers zijn afbeeldingen gebruikt uit de collectie.

In 2017 is de voorbereiding gestart van de verhuizing van Stichting In Arcadië naar Klooster Onze Lieve Vrouw van ter Eem in Amersfoort. Klooster ter Eem wordt door Amvest herbestemd tot woon- en werklocatie. Het monumentale middelgedeelte van het kloostercomplex wordt ingericht als 'erfgoedcluster', specifiek voor organisaties die werkzaam zijn op het gebied van erfgoed. In het erfgoedcluster zal Stichting In Arcadië de buurman worden van onder andere de Nederlandse Kastelenstichting, de Nederlandse Monumentenorganisatie (NMo), Boei en het Nationaal Centrum Erfgoedopleidingen. Stichting In Arcadië verwacht veel synergie van de bundeling van erfgoedorganisaties in Klooster ter Eem.

Stichting C.M. Cremers

Een onderdeel van het studiecentrum betreft de collectie van mevr. C.M. Cremers: de boekery, de documentatie, de persoonlijke aantekeningen en andere vastleggingen, met name op het gebied van natuur en cultuur, architectuur, binnenhuisarchitectuur, tuinarchitectuur, kunst en vormgeving, afkomstig uit de nalatenschap van mevrouw Cornelia Marie Cremers. De collectie is bezit van de stichting C.M. Cremers. Stichting In Arcadië heeft in 2017 vanuit haar ideële doelstellingen de kosten voor het beheer, openstelling en huisvesting (huurkosten) van deze collectie gedragen en faciliteerde tevens om niet de stichting C.M. Cremers op haar website.



Schenken

In 2017 is de collectie wederom uitgebreid met enkele kleinere schenkingen van particulieren. Nagenoeg de gehele collectie, op deze nieuwe aanwinsten na, is in Adlib ingevoerd op: titel, auteur, jaar van uitgave, uniek nummer (met collectieaanduiding, b.v. PHB) en plaatsingscode. Voor 2018 is een extra reservering opgenomen in de begroting voor het invoeren van de aanwinsten uit de periode 2013-2017 in Adlib.

Partner provincie Gelderland

In 2013 is Stichting In Arcadië aangemerkt als partner voor de uitvoering van uw programma "Gelderland Cultuurprovincie" zoals verwoord in de Contourennota en het bijbehorend cultuurprogramma van de provincie Gelderland. In 2017 is het partnerschap gecontinueerd.

Beheer Advies Commissie Geldersch Landschap en Kasteelen

In 2016 is Ronald van Immerseel benoemd in de Beheer en Advies Commissie van Geldersch Landschap en Kasteelen. De BAC is een onafhankelijke onbezoldigde commissie die de wetenschappelijke kwaliteit van het werk van GLK borgt en vanuit haar expertise gevraagd en ongevraagd advies geeft (zie <https://www.glk.nl/wat-wij-doen/organisatie>).

Vakgroep Groen Erfgoed

Nederland kent een branche-organisatie op het gebied van historische tuinen en parken, die de belangen van de professionele vakbeoefening behartigt. Dit in navolging van de Vakgroep bouwhistorie en Vakgroep archeologie. Stichting In Arcadië ziet de noodzaak van deze branche-organisatie in en steunt het initiatief van harte omdat deze de verder professionalisering van het vakgebied bevordert. De medewerkers van Stichting In Arcadië zijn als "geassocieerd lid" aangesloten bij de VGE.

'Kwaliteitsregeling Kennis & Kunde Monumentaal Groen', provincie Gelderland

De provincie Gelderland werkt aan een erkenningsregeling voor hoveniers die actief zijn in of willen specialiseren op het gebied van onderhoud van groen erfgoed objecten; de Kwaliteitsregeling Kennis & Kunde Monumentaal Groen. Hiervoor is een pilotproject ingericht dat wordt geleid door Jos Nijbijvank en Marjo van Gennip van JnB-Palo. Stichting In Arcadië heeft bijdragen aan het project geleverd door voor de cursus groen erfgoed voor erfgoedhoveniers, die in 2017 is aangeboden aan erfgoedhoveniers, de colleges over historische tuinstijlen te verzorgen.

Stedenbouw voor extremen

In 2017 is Stichting In Arcadië samen met de Gemeente Utrecht, de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, het Hoogheemraadschap van de Stichtse Rijnlanden, Wageningen University en OKRA landschapsarchitecten gestart met ontwerpend onderzoek naar ruimtelijke oplossingen voor klimaatadaptatie op basis van een gebiedsgerichte erfgoedbenadering. Het project, 'De singel als klimaatadaptieve drager voor de historische binnenstad', focust op de vraag welke oplossingen ter verbetering van de binnenstedelijke klimaatadaptatie (wateroverlast en hittestress) kunnen worden ingezet op basis van de historische landschappelijke thematieken van de binnenstad, de singelstructuur en het stedelijke waternetwerk van Utrecht. Stichting In Arcadië verricht historisch onderzoek en denkt mee. Het project is tot stand gekomen in het kader van de Open Oproep Stedenbouw voor extremen van de opdrachtgever, het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie.

Hét Nederlandse Kassenboek

In 1998 is de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) begonnen met het vergaren van kennis over historische plantenkassen. Een enorme hoeveelheid interessant materiaal is boven water gekomen. en verdiept door een werkgroep, bestaande uit medewerkers van de RCE en specialisten en vakmensen in het veld.

Het uitgeven van de onderzoeksresultaten - genoeg materiaal voor een omvangrijk boekwerk van 700 pagina's en 800 afbeeldingen - bleek echter een lastige zaak, met name vanwege het kostenplaatje. Voor uitgevers is een papieren publicatie vanwege de omvang commercieel niet haalbaar. Hedendaagse ontwikkelingen op het gebied van printing on demand

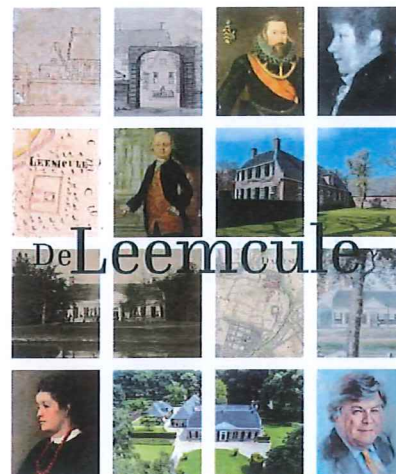
en de toegankelijkheid van het internet bieden echter nieuwe kansen. Stichting In Arcadië heeft daarom een project opgetuigd om de informatie op een moderne manier voor een breed publiek te ontsluiten: er wordt een boek vormgegeven dat op een speciaal daartoe ontworpen website in zijn geheel doorzocht kan worden. Op deze manier komt de kennis gratis beschikbaar via internet. Bezoekers kunnen op de website intekenen voor een gedrukt exemplaar, dat wordt aangeboden tegen kostprijs en zonder winstoogmerk. Hoe meer mensen intekenen, des te goedkoper kan het boek worden aangeboden.



In 2016 is aangevangen met een subsidietraject ten behoeve van de publicatie van Hét Nederlands Kassenboek (werktitel) Stichting In Arcadië treedt op als uitgever en coördineert het proces. De publicatie wordt aanbevolen door De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, die aan Stichting In Arcadië tevens eenmalig de rechten van tekst en beeld heeft verleend. Het Prins Bernhard Cultuurfonds heeft een bijdrage van €15.00,00 toegekend. In 2017 is bijna € 40.000 aan subsidietoezeggingen verkregen. Naar verwachting zal de publicatie in 2018 in gang worden gezet.

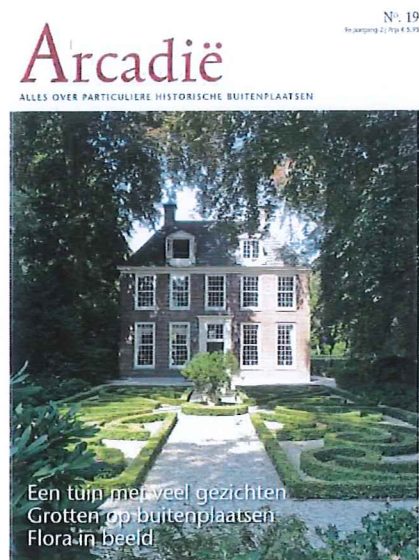
'De Leemcule'

In 2015-2016 heeft Stichting In Arcadië uitgebreid onderzoek verricht naar de buitenplaats De Leemcule. De Leemcule kent een fascinerende en roerige geschiedenis. Het goed wordt voor het eerst genoemd in 1434 als boerderij. In de loop van de 16^e eeuw krijgt het goed onder de adellijke familie Van Haersolte de status van havezate. De Leemcule is hiermee een van de 11 havezaten die het schoutambt Dalfsen in de 17^e eeuw omvat. In de 18^e eeuw vormt het huis de kern van een uitgestrekt landgoed. Begin 19^e eeuw wordt de havezate afgebroken en het koetshuis vergroot tot het huidige karakteristieke landhuis omgeven door een fraaie aanleg in landschapsstijl. Zowel het huis als de tuin- en parkaanleg zijn beschermd als rijksmonument. In 2017 heeft Stichting In Arcadië op verzoek van de eigenaar een biografie over de ze buitenplaats geschreven. *De Leemcule* is in 2017 in eigen beheer door Stichting In Arcadië uitgegeven.



Tijdschrift Arcadië

In 2017 hebben Ronald van Immerseel en Nina Wijsbek namens Stichting In Arcadië vanuit de doelstelling om kennis over groen erfgoed uit te dragen onbezoldigd deel uitgemaakt van de redactie van het tijdschrift *Arcadië* (zie <http://www.vriendenphb.nl/arcadie.php>). Sinds 2014 verzorgt Stichting In Arcadië tevens de exploitatie van het tijdschrift.



Publicaties

Immerseel, R. van, 'De Kop van Warnsveld. De transformatie van een drietal herbergen tot buitenplaatsen', *Arcadië* nr. 19 (jrg. 9, nov. 2017), 12-17

Immerseel, R. van, 'Licht en donker bespelen het gemoed in tuin en park' in *Tuinjournaal* nr. 2 (juni 2017), jg. 34, 10-11

Wijsbek, N en R. van Immerseel, 'De Binckhorst, een kasteel in Den Haag', *Arcadië* nr. 18 (jrg. 9, mei 2017), 6-11

Wijsbek, N en R. van Immerseel, 'De Middachterallee. De lange groene geschiedenis van de mooiste laan van Nederland', *Arcadië* nr. 18 (jrg. 9, mei 2017), 12-15

Wijsbek, N., 'Het Huys ten Donck. Wel iets moois om daar te gaan werken', *Arcadië* nr. 19 (jrg. 9, nov. 2017), 34-37

Wijsbek, N., 'Nieuw leven voor De Ploeg', *MONUMENTAAL* 2 (apr. 2017), 54-59

Wijsbek, N., e.a., 'Zocher op de agenda', *Het Nederlands Landschap* 2 (sep. 2017), 2-16

Stichting In Arcadië / Korneel Aschman, *Zogher, de fameuse aanlegger – handreiking bij beheer en herstel* (Amersfoort 2017)

Uitgaves door Stichting In Arcadië

Immerseel, R. van, *De Leemcule* (2017)

Lezingen, workshops en symposia

Peter Verhoeff:

Datum	locatie	event	onderwerp
20 maart	Lippenhuizen	lezing	Landschapskunde: landgoederenlandschap Beetsterzwaag
29 maart	Utrecht HU	les	Groen erfgoed
4 april	Den Haag	workshop	Beheerdersdag kwaliteitsimpuls Zocherparken
7 april	Den Haag	lezing	Symposium Kwaliteitsimpuls Zocherparken
13 april	Warnsveld	lezing	Projecten in de Overtuin
20 april	's Heerenberg	Rondleiding	bestuur over het heringerichte voorplein
19 mei	Den Haag	excursie	Zeeuwse tuinclub
29 juni	's Heerenberg	Rondleiding	Provincie Gld; Voorplein en Gaarde
10 september	Ellecom	Rondleiding	Open monumentendag 2017
9 oktober	Arnhem	overleg	Federatie instandhouding Monumenten
6 november	's Heerenberg	Rondleiding	Geldersch Landschap en Kasteelen; Voorplein en Gaarde
3 november	Breukelen	lustrumlezing	Niftarlake; nieuwe landgoederen in de Vechtstreek

Ronald van Immerseel:

Datum	locatie	event	onderwerp
7 april	Den Haag	lezing	Symposium Kwaliteitsimpuls Zocherparken
14 sept.	's Heerenberg	college	Cursus Kennis en Kunde Erfgoedhoveniers
27 sept.	Scherpenzeel	college	Cursus Kennis en Kunde Erfgoedhoveniers
7 okt	Arcen	lezing	Studiedag Limburgse kasteeltuinen en doolhoven

Bijzonderheden

Peter Verhoeff:

2017	'Kwaliteitsregeling Monumentaal Groen' voor hoveniersbedrijven Provincie Gelderland; lid van de klankbordgroep
2017	Landgoederencoöperatie Veluwezoom; lid van de 'Raad van Advies'

Ronald van Immerseel:

2017	Adviseur van het bestuur van de Stichting Vrienden Particuliere Historische Buitenplaatsen
2017	Redacteur tijdschrift <i>Arcadië</i>
2017	Interview met Ronald van Immerseel in <i>Mooi Gelderland</i> . Tijdschrift van Geldersch Landschap en Kastelen (jg. 14 nr. 3 herfst 2017), 22-23
2017	Redactielid tijdschrift <i>Tuinjournaal</i> . <i>Periodieke uitgave van de Nederlandse Tuinenstichting</i>
2017	Bestuurslid Stichting Vrienden van Eyckenstein
2017	Bestuurslid van de stichting Calorama-Everwijn-Taets van Amerongen
2017	Lid van de Beheer en Advies Commissie van Geldersch Landschap en Kasteelen

Nina Wijsbek:

2017	Redacteur tijdschrift <i>Arcadië</i>
------	--------------------------------------

Financiën: Jaarrapport

Stichting In Arcadië

Jaarrapport 2017



Aan het bestuur van
Stichting In Arcadië
t Zand 44
3811 GC Amersfoort

Heemstede, 9 april 2018

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij doen wij u toekomen het rapport inzake de jaarrekening 2017 van de Stichting In Arcadië.

Opdracht

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van Stichting In Arcadië samengesteld.

Hierbij is gebruik gemaakt van de gegevens welke u zowel mondeling als schriftelijk verstrekt heeft aan Marieke Nolte Consultancy.

Doelstelling

Stichting In Arcadië heeft ten doel het bevorderen van de kennis over en instandhouding van groen erfgoed.

Wij vertrouwen erop hiermee aan onze opdracht te hebben voldaan,

hoogachtend,

Marieke Nolte Consultancy



M.L. Nolte

Lentelaan 2
2103 AB Heemstede

info@mariekenolte.nl
Telefoon 023 5613016
IBAN NL38RABO0326303200
KvK 34080534
Becon 402722
BTW NL186405273B01

Stichting In Arcadië
Jaarrapport 2017

Balans per 31 december

	2017	2016
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Inventaris	3.000	3.000
Hardware	1.312	1.057
Software	0	127
	4.312	4.184
Financiële vaste activa		
Waarborgsommen	9.228	9.228
Viottende activa		
Debiteuren	35.422	22.129
Overige vorderingen	3.211	2.826
	38.633	24.955
Voorraad	666	940
Liquide middelen	68.690	58.774
Totaal	121.529	98.081
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Besteedbaar vermogen	83.044	64.841
Voorzieningen		
Voorziening optimaliseren archief	5.000	5.000
	5.000	5.000
Kortlopende schulden		
Crediteuren	9.287	963
Belastingen	15.541	17.230
Te betalen posten	8.657	10.047
	33.485	28.240
Totaal	121.529	98.081

Stichting In Arcadië
Jaarrapport 2017

Staat van baten en lasten over 2017

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Baten		
Opbrengsten	254.913	226.813
Kostprijs van de opbrengsten	<u>11.039</u>	<u>5.186</u>
	243.874	221.627
Lasten		
Personeelskosten	177.713	172.591
Huisvestingskosten	32.815	31.145
Bedrijfskosten	1.271	1.269
Kantoorkosten	7.663	7.631
Verkoopkosten	1.824	1.266
Algemene kosten	3.259	3.699
Afschrijvingen	778	1.385
Overige baten en lasten	<u>348</u>	<u>-27</u>
	<u>225.671</u>	<u>218.959</u>
Saldo baten en lasten	18.203	2.668
Financiële baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto resultaat	<u><u>18.203</u></u>	<u><u>2.668</u></u>

